

## ส่วนที่ 2 ยุทธศาสตร์องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

### 1. ความสัมพันธ์ระหว่างแผนพัฒนาระดับมหภาค

#### 1.1 แผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี

##### ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2560 – 2579) 6 ยุทธศาสตร์

1. ยุทธศาสตร์ด้านความมั่นคง
2. ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน
3. ยุทธศาสตร์การพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน
4. ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างโอกาสความเสมอภาคและเท่าเทียมกันทางสังคม
5. ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
6. ยุทธศาสตร์ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ

#### 1.2 แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560 – 2564)

##### วิสัยทัศน์

จากสถานะของประเทศและบริบทการเปลี่ยนแปลงต่างๆ ที่ประเทศกำลังประสบอยู่ ทำให้การกำหนดวิสัยทัศน์แผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 12 ยังคงมีความต่อเนื่องจากวิสัยทัศน์แผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 11 และกรอบหลักการของการวางแผนที่น้อมนำและประยุกต์ใช้หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ยึดคนเป็นศูนย์กลางของการพัฒนาอย่างมีส่วนร่วม การพัฒนาที่ยืดหลักสมดุล ยั่งยืน โดยวิสัยทัศน์ของการพัฒนาใน แผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 12 ต้องให้ความสำคัญกับการกำหนดทิศทางการพัฒนาที่มุ่งสู่การเปลี่ยนผ่านประเทศไทย จากประเทศที่มีรายได้ปานกลางไปสู่ประเทศที่มีรายได้สูง มีความมั่นคง และยั่งยืน สังคมอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุข และนำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ระยะยาว “มั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน” ของประเทศ

##### เป้าหมายการพัฒนาประเทศ

1. การหลุดพ้นจากกับดักประเทศรายได้ปานกลางสู่รายได้สูง
  - (1) เศรษฐกิจขยายตัวเฉลี่ยไม่ต่ำกว่าร้อยละ 5.0
  - (2) ผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศต่อหัว (GDP Per Capita) และรายได้ประชาชาติต่อหัว (GNP Per Capita) ณ สิ้นแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 12 ในปี 2564 เพิ่มขึ้นเป็น 317,051 บาท (9,325 ดอลลาร์ สรอ.) และ 301,199 บาท (8,859 ดอลลาร์ สรอ.) ต่อคนต่อปี
  - (3) ผลผลิตภาพการผลิตเพิ่มขึ้นไม่ต่ำกว่าเฉลี่ยร้อยละ 2.5 ต่อปี
  - (4) การลงทุนรวมขยายตัวไม่ต่ำกว่าเฉลี่ยร้อยละ 8.0 (การขยายตัวของการลงทุนภาครัฐไม่ต่ำกว่าร้อยละ 10.0 และการลงทุนของภาคเอกชนขยายตัวไม่ต่ำกว่าเฉลี่ยร้อยละ 7.5 ในขณะที่ปริมาณการส่งออกขยายตัวเฉลี่ยไม่ต่ำกว่าร้อยละ 4.0 ต่อปี)

2. การพัฒนาศักยภาพคนให้สนับสนุนการเจริญเติบโตของประเทศและการสร้าง สังคมสูงวัยอย่างมีคุณภาพ

(1) ประชาชนทุกช่วงวัยมีความมั่นคงทางด้านเศรษฐกิจและสังคม (SocioEconomic Security) และมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น

(2) การศึกษาและการเรียนรู้ได้รับการพัฒนาคุณภาพ

(3) สถาบันทางสังคมมีความเข้มแข็งเป็นฐานรากที่เอื้อต่อการพัฒนาคน

3. การลดความเหลื่อมล้ำในสังคม

(1) การกระจายรายได้มีความเท่าเทียมกันมากขึ้น

(2) บริการทางสังคมมีคุณภาพและมีการกระจายอย่างทั่วถึง

4. การสร้างการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจและสังคมที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

(1) รักษาความมั่นคงของฐานทรัพยากร สร้างสมดุลระหว่างการอนุรักษ์และ การใช้ประโยชน์อย่างยั่งยืนและเป็นธรรม

(2) ขับเคลื่อนประเทศสู่เศรษฐกิจและสังคมที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

(3) เพิ่มขีดความสามารถในการรับมือภัยพิบัติและการเปลี่ยนแปลงสภาพ ภูมิอากาศ

(4) เพิ่มประสิทธิภาพและเสริมสร้างธรรมาภิบาลในการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

(5) มีการบริหารจัดการน้ำให้สมดุลระหว่างการอุปสงค์และอุปทานของน้ำ

5. การบริหารราชการแผ่นดินที่มีประสิทธิภาพ

(1) การบริหารงานภาครัฐที่โปร่งใส เป็นธรรม มีประสิทธิภาพ และมีส่วนร่วม

(2) ขจัดการทุจริตคอร์รัปชัน

(3) มีการกระจายอำนาจที่เหมาะสม

### **กรอบยุทธศาสตร์แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12**

ประกอบด้วย 10 ยุทธศาสตร์หลัก ดังนี้

1. ยุทธศาสตร์การเสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพทุนมนุษย์

2. ยุทธศาสตร์การสร้างความเป็นธรรมลดความเหลื่อมล้ำในสังคม

3. ยุทธศาสตร์การสร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจและแข่งขันได้อย่างยั่งยืน

4. ยุทธศาสตร์ด้านการเติบโตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

5. ยุทธศาสตร์ด้านความมั่นคง

6. ยุทธศาสตร์ด้านการเพิ่มประสิทธิภาพและธรรมาภิบาลในภาครัฐ

7. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบโลจิสติกส์

8. ยุทธศาสตร์ด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี การวิจัย และนวัตกรรม

9. ยุทธศาสตร์การพัฒนาภาคเมือง และพื้นที่เศรษฐกิจ

10. ยุทธศาสตร์ด้านการต่างประเทศ ประเทศเพื่อนบ้าน และภูมิภาค

### 1.3 แผนพัฒนาภาค / แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด / แผนพัฒนาจังหวัด

#### 1.3.1) แผนพัฒนาภาค

##### ยุทธศาสตร์การพัฒนาภาคเหนือ

- (1) ปรับโครงสร้างการผลิตสู่การพึ่งตนเองตามแนวปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง และปรับระบบการผลิตที่สร้างมูลค่าเพิ่มอย่างสมดุล เพื่อคงความเป็นฐานเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน เช่น การพัฒนาประสิทธิภาพการผลิตและสร้างมูลค่าเพิ่มให้ผลิตภัณฑ์การเกษตร
- (2) ยกระดับการค้าและบริการให้ได้มาตรฐาน ทันทต่อการเปลี่ยนแปลงของกระแสตลาด เน้นการพัฒนาบุคลากร โครงสร้างพื้นฐาน และสิ่งอำนวยความสะดวกต่าง ๆ เช่น ระบบโลจิสติกส์เพื่อสนับสนุนการค้าการพัฒนาแหล่งท่องเที่ยว
- (3) พัฒนาเมืองศูนย์กลางความเจริญและเมืองชายแดนเพื่อรองรับการเชื่อมโยงในระดับนานาชาติ
- (4) พัฒนาคนและสังคมให้พร้อมรับการเปลี่ยนแปลง มีความมั่นคงและอยู่เย็นเป็นสุขร่วมกัน เช่น ด้านสุขภาพ ด้านการศึกษา แรงงาน ฯลฯ
- (5) พัฒนาศักยภาพของสถาบันครอบครัวและชุมชนให้มีความเข้มแข็งในการพัฒนาที่นำไปสู่การพึ่งตนเอง มีภูมิคุ้มกันตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
- (6) บริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน เน้นการอนุรักษ์ฟื้นฟูและใช้ประโยชน์อย่างสมดุล และเตรียมการป้องกันและรับมือภัยธรรมชาติ

#### 1.3.2) แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด

กลุ่มจังหวัดภาคเหนือตอนบน 1 ประกอบด้วย จังหวัดเชียงใหม่ ลำปาง ลำพูน และแม่ฮ่องสอน กลุ่มจังหวัดภาคเหนือตอนบน ๑ (เชียงใหม่ ลำพูน ลำปาง แม่ฮ่องสอน) ได้มีการทบทวนแผนยุทธศาสตร์การพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคเหนือตอนบน ๑ พ.ศ.๒๕๕๗-๒๕๖๐ โดยมีวัตถุประสงค์ เพื่อให้แผนพัฒนาจังหวัดเป็นแผนที่มุ่งเน้นการพัฒนาด้านเศรษฐกิจและสังคมเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของกลุ่มจังหวัดและนำไปสู่การกระตุ้นให้เกิดการลงทุนของภาคเอกชน และสร้างรายได้ให้กลุ่มจังหวัด โดยคำนึงถึงความสอดคล้องเชื่อมโยงกับนโยบายของรัฐบาลแผนพัฒนา การเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ กรอบยุทธศาสตร์การพัฒนาภาค รวมถึงยุทธศาสตร์รายสาขา รวมทั้ง ความสอดคล้องกับศักยภาพ โอกาส สภาพปัญหา และความต้องการของประชาชนในพื้นที่ และการ จัดทำแผนพัฒนาจังหวัดและแผนพัฒนากลุ่มจังหวัด ได้ผ่านกระบวนการเห็นชอบร่วมกัน และเป็นที่ยอมรับของทุกภาค

วิสัยทัศน์กลุ่มจังหวัด

“ศูนย์กลางการท่องเที่ยว การค้า การลงทุน สู่สากล โดดเด่นวัฒนธรรมล้านนา สัมคมนาอยู่ทุกถิ่นที่”

ประเด็นยุทธศาสตร์กลุ่มจังหวัดภาคเหนือตอนบน 1

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ ส่งเสริมการฟื้นฟูและอนุรักษ์แบบองค์รวม เพื่อสร้างสรรค์บรรยากาศที่สวยงาม มีเสน่ห์

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ ส่งเสริมการสร้างสรรค์สินค้าและบริการให้โดดเด่นและมีคุณค่า มุ่งเน้นผลิตภัณฑ์เพื่อ สุขภาพ ทัศนสร้างสรรค์ ศิลปวัฒนธรรม การท่องเที่ยว

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ ยกระดับการพัฒนาการค้าการลงทุน มุ่งเน้นอุตสาหกรรมสุขภาพ อุตสาหกรรมการจัด ประชุมและนิทรรศการ (MICE) อุตสาหกรรมบริการการศึกษา และอุตสาหกรรมเกษตรแปรรูป เพื่อรองรับการ ท่องเที่ยวและการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC)

1.3.3) แผนพัฒนาจังหวัดเชียงใหม่

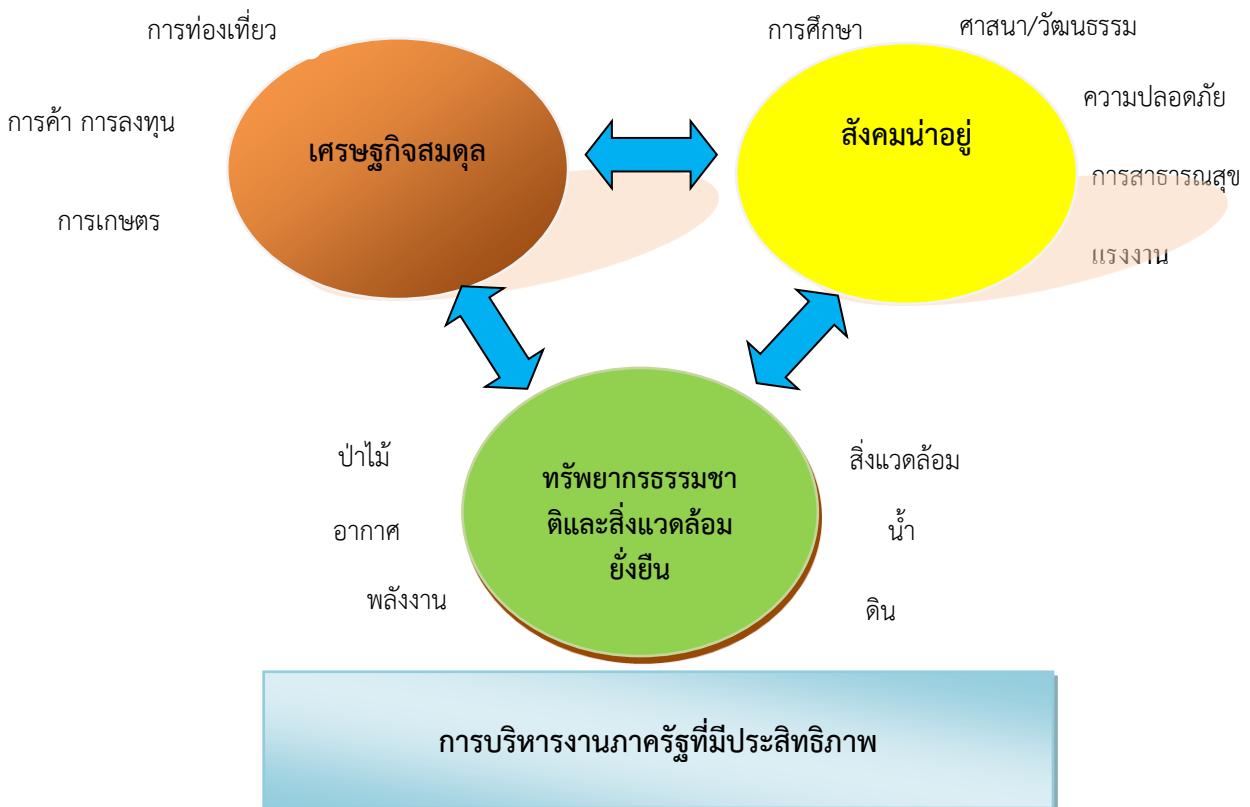
วิสัยทัศน์จังหวัดเชียงใหม่

“นครแห่งชีวิตและความมั่งคั่ง”

(City of Life and Prosperity)

(เมืองที่ให้ความสุขและชีวิตที่มีคุณค่าแก่ผู้อยู่อาศัยและผู้มาเยือนในฐานะ

เมืองที่น่าอยู่และน่าท่องเที่ยวในระดับโลก)



## พันธกิจ

1. ส่งเสริมและพัฒนาให้เป็นเมืองศูนย์กลางท่องเที่ยวและบริการสากล
2. ส่งเสริมและพัฒนาให้เป็นเมืองศูนย์กลางการค้าการลงทุนและการคมนาคมขนส่ง
3. ส่งเสริมและพัฒนาให้เป็นเมืองแห่งเกษตรปลอดภัย
4. ส่งเสริมและพัฒนาให้เป็นเมืองศูนย์กลางการศึกษาระดับภูมิภาค
5. ส่งเสริมและพัฒนาให้เป็นเมืองศูนย์กลางการแพทย์และบริการสุขภาพ
6. ส่งเสริมและพัฒนาให้เป็นเมืองแห่งความหลากหลายทางธรรมชาติและวัฒนธรรม

## ตำแหน่งการพัฒนา (Positioning)

1. เมืองศูนย์กลางท่องเที่ยวและบริการสากล : MICE CITY, Wellness City
2. เมืองศูนย์กลางการค้าการลงทุนและการคมนาคมขนส่ง : Northern Landport
3. เมืองแห่งเกษตรปลอดภัย : Northern Food Valley
4. เมืองศูนย์กลางการศึกษาระดับภูมิภาค : Education Hub
5. เมืองศูนย์กลางการแพทย์และบริการสุขภาพ : Medical and Health Hub
6. เมืองแห่งความหลากหลายทางธรรมชาติและวัฒนธรรม : Diversity of Nature and Culture

## ประเด็นยุทธศาสตร์

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 ส่งเสริมและพัฒนาการท่องเที่ยวและบริการสุขภาพ เชื่อมโยงชุมชนและท้องถิ่น

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 ส่งเสริมการเกษตร การผลิตสินค้าชุมชน การค้า การลงทุน สู่อุตสาหกรรม

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 เสริมสร้างสังคมให้มีคุณภาพ คงอัตลักษณ์ทางวัฒนธรรม

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 ส่งเสริมและพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้สมบูรณ์ โดยใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรม

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 เสริมสร้างความมั่นคง ปลอดภัย และความสงบสุขของประชาชน

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 6 พัฒนาระบบบริหารจัดการภาครัฐและการให้บริการประชาชนตามหลักธรรมาภิบาล

### 1.4 ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด

#### วิสัยทัศน์การพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จังหวัดเชียงใหม่

“เป็นองค์กรหลักในการพัฒนาท้องถิ่น บนพื้นฐานของความเข้าใจในปัญหาและศักยภาพของท้องถิ่นโดยการมีส่วนร่วมของชุมชน”

### พันธกิจ

1. เสริมสร้างการมีส่วนร่วมทุกภาคส่วนในการบริหารจัดการท้องถิ่นอย่างมีประสิทธิภาพ
2. พัฒนาบุคลากรขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นให้มีความทันสมัยมีคุณธรรมจริยธรรมตามกฎหมายบัญญัติ
3. ส่งเสริมบำรุงรักษาศิลปะ จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น วัฒนธรรมอันดีของท้องถิ่น
4. ส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น

### ประเด็นยุทธศาสตร์การพัฒนางค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

1. ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพื่อรองรับการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม
2. ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
3. ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
4. ยุทธศาสตร์การอนุรักษ์ ฟื้นฟูและสืบสาน ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น
5. ยุทธศาสตร์การพัฒนาคุณภาพชีวิตประชาชน
6. ยุทธศาสตร์การป้องกัน บรรเทาสาธารณภัยและการรักษาความเป็นระเบียบเรียบร้อยในชุมชน
7. ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี

## 2.ยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลสันทราย

### 2.1 วิสัยทัศน์

*“ดินน้ำสมบูรณ์ เพิ่มพูนผลผลิต พัฒนาคุณภาพชีวิต ตามหลักธรรมาภิบาล”*

### 2.2 ยุทธศาสตร์

1. ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน
2. ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงไปสู่ความยั่งยืน
3. ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อมและระบบนิเวศอย่างยั่งยืน
4. ยุทธศาสตร์การอนุรักษ์ ฟื้นฟูและสืบสานศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น
5. ยุทธศาสตร์การพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน
6. ยุทธศาสตร์การจัดระเบียบชุมชน สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย
7. ยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบบริหารจัดการภาครัฐและการให้บริการประชาชนตามหลักธรรมาภิบาล

## 2.3 เป้าประสงค์

1. เพื่อพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน
2. เพื่อพัฒนาด้านเศรษฐกิจตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงไปสู่ความยั่งยืน
3. เพื่อพัฒนาการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อมและระบบนิเวศอย่างยั่งยืน
4. เพื่อพัฒนาด้านการอนุรักษ์ ฟื้นฟูและสืบสานศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น
5. เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน
6. เพื่อพัฒนาการจ้ดระเบียบชุมชน สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย
7. เพื่อพัฒนาระบบบริหารจัดการภาครัฐและการให้บริการประชาชนตามหลักธรรมาภิบาล

## 2.4 ตัวชี้วัด

### 1. ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน

- 1.1 โครงสร้างพื้นฐานที่ได้มาตรฐาน และได้รับการปรับปรุง ซ่อมแซม บำรุงรักษาให้สามารถใช้งานได้ตามปกติ
- 1.2 มีระบบสาธารณูปโภคทั่วถึงและพอเพียงต่อความต้องการ

### 2. ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงไปสู่ความยั่งยืน

- 2.1 แหล่งท่องเที่ยวในชุมชนได้รับการส่งเสริมและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง
- 2.2 ส่งเสริมและพัฒนาการเกษตรและผลิตภัณฑ์ชุมชนสู่ตลาด
- 2.3 ประชาชนได้รับการส่งเสริมและพัฒนาอาชีพ และมีภาระกระจายรายได้

### 3. ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อมและระบบนิเวศอย่างยั่งยืน

- 3.1 ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมได้รับการอนุรักษ์ ฟื้นฟูและมีพื้นที่สีเขียวเพิ่มขึ้น

### 4. ยุทธศาสตร์การอนุรักษ์ ฟื้นฟูและสืบสานศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น

- 4.1 ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่นได้รับการอนุรักษ์ ฟื้นฟู และสืบสาน
- 4.2 ประชาชนได้รับการปลูกฝังคุณธรรมและจริยธรรม

### 5. ยุทธศาสตร์การพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน

- 5.1 ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น
- 5.2 ประชาชนได้รับการด้านสาธารณสุขอย่างทั่วถึง
- 5.3 ประชาชนได้รับการศึกษาขั้นพื้นฐานที่มีคุณภาพ

### 6. ยุทธศาสตร์การจ้ดระเบียบชุมชน สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย

- 6.1 ประชาชนมีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน
- 6.2 มีระบบการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยที่มีประสิทธิภาพ
- 6.3 ปัญหายาเสพติดในชุมชนลดลง

7. ยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบบริหารจัดการภาครัฐและการให้บริการประชาชนตามหลักธรรมาภิบาล
- 7.1 บุคลากรท้องถิ่นได้รับการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง
  - 7.2 ประชาชนได้รับการบริการที่มีประสิทธิภาพและรวดเร็ว
  - 7.3 มีระบบการบริหารจัดการภายใต้หลักธรรมาภิบาลที่ดี

## 2.5 ค่าเป้าหมาย

ยุทธศาสตร์	เป้าหมาย
1. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	1.1 การพัฒนาก่อสร้างปรับปรุงบำรุงรักษาดูแลถนน 1.2 การพัฒนาก่อสร้างปรับปรุง บำรุงรักษาสะพาน ท่อเหลี่ยม รางระบายน้ำ 1.3 การพัฒนาระบบไฟฟ้า 1.4 การพัฒนาระบบสื่อสารและคมนาคม 1.5 การพัฒนาก่อสร้างปรับปรุง บำรุง อาคาร ศาลา เอนกประสงค์ ป้าย ป้ายจราจร
2. ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจตามแนวทาง ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงไปสู่ความยั่งยืน	2.1 การพัฒนาสนับสนุนและการส่งเสริมอาชีพ 2.2 การพัฒนาเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการ กองทุน 2.3 การพัฒนาสนับสนุนและติดตามแก้ไขปัญหาความ ยากจนของประชาชน 2.4 แนวทางพัฒนาการท่องเที่ยวและส่งเสริมแหล่ง ท่องเที่ยว
3. ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการ ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อมและระบบนิเวศ อย่างยั่งยืน	3.1 การพัฒนาปรับปรุงสิ่งแวดล้อม แหล่งต้นน้ำและป่า ไม้ 3.2 การพัฒนาสร้างจิตสำนึกและตระหนักในการใช้ ทรัพยากรธรรมชาติ
4. ยุทธศาสตร์การอนุรักษ์ ฟื้นฟูและสืบสาน ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญา ท้องถิ่น	4.1 การพัฒนาด้านการส่งเสริมสนับสนุนการอนุรักษ์ ฟื้นฟู สืบสานศาสนา ศิลปะวัฒนธรรม และจารีต ประเพณี



ยุทธศาสตร์	เป้าหมาย
5. ยุทธศาสตร์การพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน	5.1 การพัฒนาส่งเสริมสุขภาพชีวิต 5.2 การพัฒนาด้านนันทนาการและกิจกรรมกีฬา 5.3 การพัฒนาส่งเสริมสนับสนุนด้านสาธารณสุขและสุขภาพ 5.4 การพัฒนาส่งเสริมสนับสนุนด้านการศึกษา 5.5 การพัฒนาด้านการสงเคราะห์ผู้ด้อยโอกาส
6. ยุทธศาสตร์การจัดระเบียบชุมชน สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย	6.1 การพัฒนาเสริมสร้างชุมชนเข้มแข็ง 6.2 การพัฒนาสนับสนุนและพัฒนาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน 6.3 การป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด 6.4 การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
7. ยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบบริหารจัดการภาครัฐและการให้บริการประชาชนตามหลักธรรมาภิบาล	7.1 การพัฒนาระบบการจัดเก็บรายได้ 7.2 การพัฒนาบุคลากรของเทศบาลตำบลและการบริการทั่วไป 7.3 การพัฒนาอาคารสถานที่และการพัฒนาเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริการประชาชน 7.4 การเพิ่มช่องทางในการรับรู้ข่าวสารให้แก่ประชาชน

## 2.6 กลยุทธ์

### 1. ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน

- 1.1 พัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐานด้านการคมนาคมขนส่งที่จำเป็น
- 1.2 พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทางการเกษตรเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผลผลิตทางการเกษตร
- 1.3 พัฒนาการบริหารจัดการโครงสร้างพื้นฐาน

### 2. ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงไปสู่ความยั่งยืน

- 2.1 ส่งเสริมและพัฒนากิจการเกษตรตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
- 2.2 พัฒนาศักยภาพผู้ประกอบการและยกระดับมาตรฐานผลิตภัณฑ์ชุมชน
- 2.3 ส่งเสริมการค้า การลงทุนที่มุ่งเน้นประโยชน์ทางเศรษฐกิจที่ยั่งยืนต่อท้องถิ่น
- 2.4 ส่งเสริมการท่องเที่ยวที่สอดคล้องกับศักยภาพชุมชนและเกิดประโยชน์ต่อคนในท้องถิ่น

### 3. ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อมและระบบนิเวศอย่างยั่งยืน

- 3.1 การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมโดยชุมชน
- 3.2 การควบคุม ป้องกัน แก้ไขปัญหาขยะและมลภาวะในชุมชน

4. ยุทธศาสตร์การอนุรักษ์ ฟื้นฟูและสืบสานศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น
  - 4.1 พัฒนาองค์ความรู้ด้านศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น
  - 4.2 อนุรักษ์และส่งเสริมศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่นในชุมชน
  - 4.3 การเผยแพร่ศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่นสู่ภายนอก
5. ยุทธศาสตร์การพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน
  - 5.1 ส่งเสริมการศึกษาและการเรียนรู้ตลอดชีวิต
  - 5.2 ส่งเสริมสุขภาวะที่ดีของคนในชุมชน
  - 5.3 การพัฒนาคุณภาพชีวิตเด็ก เยาวชน สตรี คนชราและผู้ด้อยโอกาส
6. ยุทธศาสตร์การจัดระเบียบชุมชน สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย
  - 6.1 การรักษาความสงบเรียบร้อยและความปลอดภัยในชุมชน
  - 6.2 การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
  - 6.3 การป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด อบายมุข
7. ยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบบริหารจัดการภาครัฐและการให้บริการประชาชนตามหลักธรรมาภิบาล
  - 7.1 พัฒนาขีดความสามารถบุคลากรท้องถิ่น
  - 7.2 พัฒนาประสิทธิภาพในการบริหารจัดการภายใต้หลักธรรมาภิบาล
  - 7.3 ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนในการตรวจสอบควบคุม

## 2.7 จุดยืนทางยุทธศาสตร์

1. ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน
  - 1.1 การพัฒนาก่อสร้างปรับปรุงบำรุงรักษาถนน
  - 1.2 การพัฒนาก่อสร้างปรับปรุง บำรุงรักษาสะพาน ท่อเหลี่ยม รางระบายน้ำ
  - 1.3 การพัฒนาระบบไฟฟ้า
  - 1.4 การพัฒนาระบบสื่อสารและคมนาคม
  - 1.5 การพัฒนาก่อสร้างปรับปรุง บำรุง อาคาร ศาลาเอนกประสงค์ บ้าย บ้ายจรจร
2. ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงไปสู่ความยั่งยืน
  - 2.1 การพัฒนาสนับสนุนและการส่งเสริมอาชีพ
  - 2.2 การพัฒนาเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการกองทุน
  - 2.3 การพัฒนาสนับสนุนและติดตามแก้ไขปัญหาความยากจนของประชาชน
  - 2.4 แนวทางพัฒนาการท่องเที่ยวและส่งเสริมแหล่งท่องเที่ยว
3. ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อมและระบบนิเวศอย่างยั่งยืน
  - 3.1 การพัฒนาปรับปรุงสิ่งแวดล้อม แหล่งต้นน้ำและป่าไม้
  - 3.2 การพัฒนาสร้างจิตสำนึกและตระหนักในการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ

4. ยุทธศาสตร์การอนุรักษ์ ฟื้นฟูและสืบสานศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น
  - 4.1 การพัฒนาด้านการส่งเสริมสนับสนุนการอนุรักษ์ฟื้นฟู สืบสานศาสนา ศิลปะวัฒนธรรม และจารีต ประเพณี
5. ยุทธศาสตร์การพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน
  - 5.1 การพัฒนาส่งเสริมสุขภาพชีวิต
  - 5.2 การพัฒนาด้านนันทนาการและกิจกรรมกีฬา
  - 5.3 การพัฒนาส่งเสริมสนับสนุนด้านสาธารณสุขและสุขภาพ
  - 5.4 การพัฒนาส่งเสริมสนับสนุนด้านการศึกษา
  - 5.5 การพัฒนาด้านการสงเคราะห์ผู้ด้อยโอกาส
6. ยุทธศาสตร์การจัดระเบียบชุมชน สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย
  - 6.1 การพัฒนาเสริมสร้างชุมชนเข้มแข็ง
  - 6.2 การพัฒนาสนับสนุนและพัฒนาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน
  - 6.3 การป้องกันและแก้ไขปัญหาอาชญากรรม
  - 6.4 การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
7. ยุทธศาสตร์พัฒนาระบบบริหารจัดการภาครัฐและการให้บริการประชาชนตามหลักธรรมาภิบาล
  - 7.1 การพัฒนาระบบการจัดเก็บรายได้
  - 7.2 การพัฒนาบุคลากรของเทศบาลตำบลและการบริการทั่วไป
  - 7.3 การพัฒนาอาคารสถานที่และการพัฒนาเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริการประชาชน
  - 7.4 การเพิ่มช่องทางในการรับรู้ข่าวสารให้แก่ประชาชน

## 2.8 ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม

### ยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลสันทราย

#### 1. ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน

เชื่อมโยงกับ ยุทธศาสตร์จังหวัดเชียงใหม่

ยุทธศาสตร์ที่ 1 ส่งเสริมและพัฒนาการท่องเที่ยวและบริการสุขภาพ เชื่อมโยงชุมชนและท้องถิ่น

เชื่อมโยงกับ ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี

1. ยุทธศาสตร์ด้านความมั่นคง

เชื่อมโยงกับ ยุทธศาสตร์แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12

7. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบโลจิสติกส์

10. ยุทธศาสตร์ด้านการต่างประเทศ ประเทศเพื่อนบ้าน และภูมิภาค

2. ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงไปสู่ความยั่งยืน

เชื่อมโยงกับ ยุทธศาสตร์จังหวัดเชียงใหม่

ยุทธศาสตร์ที่ 2 ส่งเสริมการเกษตร การผลิตสินค้าชุมชน การค้า การลงทุน สู่สากล

เชื่อมโยงกับ ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี

2. ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน

เชื่อมโยงกับ ยุทธศาสตร์แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12

3. ยุทธศาสตร์การสร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจและแข่งขันได้อย่างยั่งยืน

8. ยุทธศาสตร์ด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี การวิจัย และนวัตกรรม

9. ยุทธศาสตร์การพัฒนาภาคเมือง และพื้นที่เศรษฐกิจ

3. ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อมและระบบนิเวศอย่างยั่งยืน

เชื่อมโยงกับ ยุทธศาสตร์จังหวัดเชียงใหม่

ยุทธศาสตร์ที่ 4 ส่งเสริมและพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้สมบูรณ์ โดยใช้

เทคโนโลยีและนวัตกรรม

เชื่อมโยงกับ ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี

5. ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

เชื่อมโยงกับ ยุทธศาสตร์แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12

5. ยุทธศาสตร์ด้านการเติบโตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

4. ยุทธศาสตร์การอนุรักษ์ ฟื้นฟูและสืบสานศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น

เชื่อมโยงกับ ยุทธศาสตร์จังหวัดเชียงใหม่

ยุทธศาสตร์ที่ 3 เสริมสร้างสังคมให้มีคุณภาพ คงอัตลักษณ์ทางวัฒนธรรม

5. ยุทธศาสตร์การพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน

เชื่อมโยงกับ ยุทธศาสตร์จังหวัดเชียงใหม่

ยุทธศาสตร์ที่ 3 เสริมสร้างสังคมให้มีคุณภาพ คงอัตลักษณ์ทางวัฒนธรรม

เชื่อมโยงกับ ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี

3. ยุทธศาสตร์การพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน

4. ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างโอกาสความเสมอภาคและเท่าเทียมกันทางสังคม

เชื่อมโยงกับ ยุทธศาสตร์แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12

1. ยุทธศาสตร์การเสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพทุนมนุษย์

2. ยุทธศาสตร์การสร้างความเป็นธรรมลดความเหลื่อมล้ำในสังคม

## 6. ยุทธศาสตร์การจักระเบียบชุมชน สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย

เชื่อมโยงกับ ยุทธศาสตร์จังหวัดเชียงใหม่

ยุทธศาสตร์ที่ 5 เสริมสร้างความมั่นคง ปลอดภัย และความสงบสุขของประชาชน

เชื่อมโยงกับ ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี

1. ยุทธศาสตร์ด้านความมั่นคง

เชื่อมโยงกับ ยุทธศาสตร์แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12

6. ยุทธศาสตร์ด้านความมั่นคง

## 7. ยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบบริหารจัดการภาครัฐและการให้บริการประชาชนตามหลักธรรมาภิบาล

เชื่อมโยงกับ ยุทธศาสตร์จังหวัดเชียงใหม่

ยุทธศาสตร์ที่ 6 พัฒนาระบบบริหารจัดการภาครัฐและการให้บริการประชาชนตามหลักธรรมาภิบาล

เชื่อมโยงกับ ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี

6. ยุทธศาสตร์ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ

เชื่อมโยงกับ ยุทธศาสตร์แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12

6. ยุทธศาสตร์ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ

## 3. การวิเคราะห์เพื่อพัฒนาท้องถิ่น

### 3.1 การวิเคราะห์กรอบการจัดทำยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

#### 1. วิเคราะห์ SWOT ในมิติด้านเศรษฐกิจ

จุดแข็ง (Strengths)	จุดอ่อน (Weaknesses)
<p>1. ประชากรส่วนใหญ่ประกอบอาชีพเกษตรกรรม มีความสามารถผลิตพืชผลการเกษตร กระเทียม หอมหัวใหญ่</p> <p>2. พื้นที่ส่วนใหญ่เป็นที่ราบ มีอาณาเขตกว้างขวาง สามารถรองรับการขยายตัวของชุมชนและการลงทุนได้ดี</p> <p>3. มีการรวมกลุ่มที่เข้มแข็งในพื้นที่หลายกลุ่ม เช่น</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- กลุ่มวิสาหกิจชุมชนแม่บ้านเกษตรบ้านห้วยงูใน (ทำสมุนไพรชิงฝง, ชิงอบแห้ง)</li><li>- กลุ่มเกษตรกรอินทรีย์ หมู่ 8 บ้านสันตันตุ้ (ปลูกชะอม, ผักหวาน)</li><li>- กลุ่มผู้สูงอายุหมู่ 5 บ้านห้วยงูใน (ทำไม้กวาดดอกหญ้า)</li></ul>	<p>1. ความสามารถในการจัดเก็บรายได้เองขององค์กร เมื่อเทียบกับงบประมาณที่ได้รับจัดสรรจากรัฐและงบประมาณรายจ่ายที่บรรจุไว้ในแผนพัฒนามีจำนวนน้อย</p> <p>2. ไม่มีตลาดกลางสำหรับกระจายสินค้า</p> <p>3. มีฐานการผลิตแคบพึ่งพาภาคเกษตรที่ขึ้นอยู่กับสินค้าไม่กี่ชนิด</p> <p>4. การแปรรูปเพื่อเพิ่มมูลค่ามีน้อย</p> <p>5. สินค้าที่เป็นเอกลักษณ์ของตำบลยังไม่มี</p> <p>6. พืชผลการเกษตรยังไม่ได้รับผลการรับรองมาตรฐานสินค้าเกษตรจาก GIP</p> <p>7. ผู้ประกอบการ และกลุ่มเกษตรกรยังไม่เข้มแข็งขาดองค์ความรู้ที่เหมาะสมในการดำเนินธุรกิจ</p>

<ul style="list-style-type: none"> <li>- กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตมันสำปะหลัง หมู่ 8 บ้านสันตันคู</li> <li>- กลุ่มวิสาหกิจ หมู่ 10 บ้านสบมาว ทำไม้กวาด</li> <li>- กลุ่มผู้สูงอายุ หมู่ 3 บ้านสันทราย ทำสมุนไพร</li> </ul>	<p>8. เกษตรกรขาดความรู้ความเข้าใจในการขอรับมาตรฐานสินค้า</p>
<p><b>โอกาส (Opportunities)</b></p>	<p><b>อุปสรรค (Threats)</b></p>
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. มีการพัฒนาเส้นทางการคมนาคมสายหลักเป็นถนนสายอาเซียน จึงช่วยกระตุ้นเศรษฐกิจและการลงทุนมากขึ้น</li> <li>2. การได้รับอุดหนุนงบประมาณจากกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นและหน่วยงานอื่น ๆ ในการพัฒนา ด้านโครงสร้างพื้นฐาน ด้านสังคม ด้านเศรษฐกิจ ด้านแหล่งน้ำ ด้านการศึกษา ด้านการเมือง การปกครอง</li> <li>3. ประชาชนมีแหล่งเงินทุนเพื่อการประกอบอาชีพมากขึ้น ทั้งจากกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง โครงการ กข.คจ.โครงการธนาคารประชาชน และโครงการกระตุ้นเศรษฐกิจ</li> <li>4. มีหน่วยงานให้การสนับสนุนด้านการเกษตร เช่น กรมพัฒนาที่ดิน สวท. ศูนย์วิจัยและพัฒนาเกษตร เชียงใหม่ ศูนย์วิจัยข้าว</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. สภาพเศรษฐกิจขึ้นอยู่กับผลิตผลทางการเกษตร แต่เนื่องจากปัญหาสภาพอากาศแปรปรวน และเกษตรกรประสบปัญหาภัยแล้ง และสาธารณสุขจึงทำให้พืชผลทางการเกษตรไม่ได้คุณภาพเท่าที่ควร และได้ผลผลิตน้อย</li> <li>2. ประชาชนวัยเรียนและวัยทำงานย้ายถิ่นฐานไปเรียนและทำงานในเมือง จึงทำให้ขาดแคลนแรงงานที่มีคุณภาพ</li> <li>3. มีประชากรแฝง(ชาวไทใหญ่) เพิ่มขึ้น ซึ่งค่าจ้างแรงงานต่ำกว่าคนไทย จึงเกิดการแย่งงานกัน</li> <li>4. เกษตรกรเจ้าของพื้นที่ไม่สามารถดำเนินการเองได้ ทำให้ต่างตัวเข้ามาดำเนินการแทนและไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไข</li> </ol>

**2. วิเคราะห์ SWOT ในมิติด้านสังคม**

จุดแข็ง (Strengths)	จุดอ่อน (Weaknesses)
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ประชาชนส่วนใหญ่ร้อยละ 90 นับถือศาสนาพุทธ</li> <li>2. มีวัดจำนวน 9 วัด และมีโบสถ์คริสต์ จำนวน 5 แห่ง เป็นที่ยึดเหนี่ยวทางจิตใจของคนใจชุมชน ซึ่งสามารถส่งเสริมและพัฒนาให้เป็นสถานที่ท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรมได้</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. การเจ็บป่วยด้วยโรคที่ป้องกันได้ของประชากรมีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้น เช่น ความดันโลหิตสูง เบาหวาน หลอดเลือดสมอง โรคหัวใจ และมะเร็ง</li> <li>2. การมีส่วนร่วมในการจัดการขยะ ปัญหาขยะพลัดถิ่น ทำให้ปริมาณขยะในพื้นที่เพิ่มมากขึ้น</li> <li>3. สัดส่วนประชากรวัยแรงงานลดลง</li> <li>4. สัดส่วนประชากรผู้สูงอายุเพิ่มขึ้น</li> </ol>

<p>3. มีศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก จำนวน 4 แห่ง มีโรงเรียนอนุบาลเทศบาลสันทราย จำนวน 1 แห่ง ซึ่งเป็นโรงเรียนในสังกัดเทศบาลตำบลสันทราย ที่มีความพร้อมและมีศักยภาพในการจัดการศึกษา</p> <p>4. มีโรงเรียนประถมศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาเชียงใหม่ เขต 3 ในเขตตำบลสันทราย จำนวน 5 แห่ง (เป็นโรงเรียนขยายโอกาส จำนวน 2 แห่งและโรงเรียนมัธยมศึกษา จำนวน 1 แห่ง) ความพร้อมมีศักยภาพในการจัดการศึกษา</p> <p>5. มีโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล ในตำบลสันทราย จำนวน 2 แห่ง</p> <p>6. มีสถานีตำรวจชุมชนในตำบลสันทราย จำนวน 1 แห่ง</p> <p>7. องค์กรประกอบเมืองมีวิถีชีวิตบนความหลากหลายและอยู่ร่วมกันอย่างสงบ (ด้านประเพณี ความเชื่อ วัฒนธรรม ฯลฯ)</p> <p>8. ประชาชนตำบลสันทรายมีค่านิยมการดำเนินชีวิตแบบเรียบง่าย</p> <p>9. มีศูนย์บริการการแพทย์ฉุกเฉินที่มีประสิทธิภาพและให้บริการ 24 ชั่วโมง</p> <p>10. มีศูนย์ฟื้นฟูสภาพร่างกายบำบัด ให้บริการทุกวันอังคาร</p>	<p>5. สถานศึกษาระดับอุดมศึกษาไม่เพียงพอ (ยังไม่มีมหาวิทยาลัยในพื้นที่)</p>
โอกาส (Opportunities)	อุปสรรค (Threats)
<p>1. ตำบลสันทรายเป็นตำบลที่ได้รับความร่วมมือจากผู้นำชุมชนและทุกภาคส่วน ในการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่</p> <p>2. ตำบลสันทรายมีความปลอดภัยเพราะมีอัตราการเกิดเหตุอาชญากรรม และปัญหาเสพติดน้อย</p> <p>3. นโยบายเพิ่มโอกาสทางการศึกษาของรัฐบาลและขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น</p> <p>4. นโยบายของภาครัฐที่เอื้อต่อการพัฒนา</p> <p>5. ได้รับงบประมาณสนับสนุนจากการส่งเสริมและสนับสนุนด้านโครงสร้างพื้นฐานจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น อบจ. กรมทรัพยากรน้ำ</p>	<p>1. การเปลี่ยนแปลงของสภาพอากาศมีผลกระทบต่อการผลิตสินค้าเกษตร และการดำเนินชีวิตของประชาชน (ภัยธรรมชาติ เช่น น้ำท่วม ภัยแล้ง เป็นต้น)</p> <p>2. แรงงานมีฝีมือออกไปทำงานต่างถิ่น (เนื่องจากได้รับค่าจ้างมากกว่า)</p>

### 3. วิเคราะห์ SWOT ในมิติด้านการบริหารจัดการ

จุดแข็ง (Strengths)	จุดอ่อน (Weaknesses)
<ol style="list-style-type: none"><li>องค์กรมีการแบ่งส่วนราชการและกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบตามโครงสร้างอย่างชัดเจน</li><li>มีการประชาสัมพันธ์เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารกิจกรรมที่ได้ดำเนินการ โดยผ่านทางเว็บไซต์ และสื่อด้านโซเชียลเน็ตเวิร์ค อย่างสม่ำเสมอ</li><li>มีแผนพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดเชียงใหม่</li><li>มีงบประมาณเป็นของตนเอง ทำให้การบริหารงานแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชนเป็นไปด้วยความรวดเร็ว และทันต่อเหตุการณ์</li><li>สภาเทศบาลให้การสนับสนุนการบริหารงานของผู้บริหาร</li><li>มีการดำเนินงานแบบบูรณาการร่วมกันระหว่างเทศบาลตำบลสันทรายกับหน่วยงานทั้งภาครัฐและผู้นำชุมชน</li><li>มีความพร้อมด้านกายภาพ มีวัสดุ ครุภัณฑ์ เครื่องมือ อุปกรณ์ที่เอื้ออำนวยต่อการปฏิบัติงานและบริการประชาชน</li><li>เทศบาลตำบลสันทรายได้ดำเนินการจัดซื้อที่ดินเพื่อสร้างเป็นศูนย์บริการประชาชนอย่างครบวงจร เช่น อาคารสันทรายรวมใจ ศูนย์บริการการแพทย์ฉุกเฉิน ศูนย์ฟื้นฟูกายภาพบำบัด โรงเรียนอนุบาลเทศบาลสันทราย</li></ol>	<ol style="list-style-type: none"><li>การประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารและกิจกรรมของเทศบาลฯ ผ่านเว็บไซต์และโซเชียลยังไม่ประสบผลสำเร็จเท่าที่ควร เนื่องจากประชาชนส่วนใหญ่ยังไม่เข้าถึงและยึดติดกับการประชาสัมพันธ์เสียงตามสาย</li><li>มีข้อจำกัดด้านอัตรากำลังบุคลากร กล่าวคือ จำนวนข้าราชการมีน้อยเมื่อเทียบกับจำนวนพนักงานจ้าง ซึ่งมีข้อจำกัดในด้านขอบเขตงาน ความรับผิดชอบ</li></ol>
โอกาส (Opportunities)	อุปสรรค (Threats)
<ol style="list-style-type: none"><li>เทศบาลตำบลสันทรายเปิดโอกาสให้บุคลากรและผู้นำชุมชนได้เพิ่มพูนความรู้และพัฒนาความรู้ความสามารถทั้งจากภายในและภายนอกองค์กร</li></ol>	<ol style="list-style-type: none"><li>เทศบาลตำบลสันทรายเป็นเทศบาลขนาดกลางงบประมาณในการบริการจัดการตามอำนาจหน้าที่มีค่อนข้างจำกัด</li></ol>



4. วิเคราะห์ SWOT ในมิติด้านบริบทของพื้นที่ ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

จุดแข็ง (Strengths)	จุดอ่อน (Weaknesses)
1. มีแหล่งท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรมในพื้นที่ ได้แก่ วัดศรีมงคล ซึ่งเป็นที่ประดิษฐานของพระนอนไม้สักทอง และรูปเหมือนครูบาศรีวิชัย 2. มีป่าชุมชนอยู่ในเขตพื้นที่ หมู่ 5 บ้านห้วยงูใน 3. มีขนาดพื้นที่ประมาณ 58.2 ตารางกิโลเมตร สอดคล้องกับ การบริการสาธารณะและระบบสาธารณูปโภคเป็นไปอย่างทั่วถึง 4. พื้นที่ส่วนใหญ่เป็นที่ราบเหมาะแก่การเกษตรกรรม 5. ที่ตั้งของตำบลมีความเหมาะสมและสะดวกแก่การคมนาคมเนื่องจากมีทางหลวงแผ่นดินหมายเลข 107 ตัดผ่าน	1. ไม่มีแหล่งกักเก็บน้ำ และเกษตรกรขาดความรู้ความเข้าใจในการบริหารจัดการน้ำอย่างถูกระบบ 2. กรมชลประทานไม่ให้การสนับสนุน ในการลงตรวจสอบพื้นที่
โอกาส (Opportunities)	อุปสรรค (Threats)
1. มีการพัฒนาเส้นทางการคมนาคมสายหลักเป็นถนนสายอาเซียน จึงทำให้มีการลงทุนทางธุรกิจ และอุตสาหกรรมเพิ่มขึ้น	1. มีถนนหลายสายที่เป็นทรัพย์สินของหน่วยงานอื่น เช่นกรมทางหลวงชนบท องค์การบริหารส่วนจังหวัด เมื่อมีการชำรุดเสียหาย เทศบาลตำบลสันทรายมีหน้าที่ประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ทำให้เกิดความล่าช้าในการซ่อมแซม

3.2 การประเมินสถานการณ์สภาพแวดล้อมภายนอกที่เกี่ยวข้อง

3.2.1 ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ทรัพยากรป่าไม้ในตำบลสันทรายมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นหลังจากที่เคยลดลงอย่างต่อเนื่องทุกปีและมีป่าชุมชนอยู่ในพื้นที่ หมู่ 5 บ้านห้วยงูใน พื้นที่ส่วนใหญ่เป็นที่ราบเหมาะแก่การเกษตรกรรม โดยมีพื้นที่ปลูกพืชที่สำคัญ ได้แก่ ข้าว ส้ม มันฝรั่ง ลิ้นจี่ กระเทียม หอมหัวใหญ่ ชিং และพื้นที่เพาะปลูกพืชสวน นอกจากนี้ดังกล่าวแล้วจะเป็นพื้นที่ชุมชนและสิ่งปลูกสร้าง แต่อย่างไรก็ตามพบปัญหาคุณภาพดินเสื่อมโทรมอันเนื่องจากการเปลี่ยนแปลง เข้าสู่เกษตรอุตสาหกรรมที่เป็นการปลูกพืชเชิงเดี่ยว ระบบการทำเกษตรที่ไม่มีการอนุรักษ์ดินและน้ำที่ถูกวิธีและไม่มีกรฟื้นฟูปูอย่างถูกหลักการทางระบบนิเวศ นอกจากนี้ยังพบปัญหาการชะล้างพังทลายของดิน และพื้นที่ป่าไม้ถูกบุกรุกในการปลูกข้าวโพด และยางพารา ส่วนทรัพยากรน้ำในตำบลสันทรายมีแม่น้ำไหลผ่าน 3 สาย คือ ลำน้ำมาว ลำน้ำห้วยงู และลำน้ำฝาง แต่เนื่องจากไม่มีแหล่งกักเก็บกระจายอยู่ในพื้นที่ จึงทำให้เกษตรกรประสบปัญหาภัยแล้ง และอุทกภัยในฤดูน้ำหลาก

### 3.2.2 เศรษฐกิจ (Economic Component = E)

สภาพเศรษฐกิจของตำบลสันทราย เป็นเศรษฐกิจค่อนข้างเล็ก แต่มีการกระจายตัวอย่างสมดุลระหว่างภาคอุตสาหกรรม เกษตรกรรม การค้าและการบริการ โดยมูลค่าเพิ่มส่วนใหญ่จะอยู่ในภาคเกษตรกรรม การค้าและบริการ แต่ภาคการเกษตรซึ่งเป็นอาชีพหลักของประชากรส่วนใหญ่ยังมีมูลค่าเพิ่มค่อนข้างต่ำ มีข้อจำกัดเรื่องมาตรฐาน เทคโนโลยีการผลิต และปัจจัยการผลิตที่ไม่เพียงพอ อีกทั้งการได้รับผลกระทบโดยตรงจากการเปิดเสรีการค้า ทำให้สินค้าเกษตรหลายรายการได้รับผลกระทบ เช่น กระเทียม ลิ้นจี่ ส้ม ในส่วนของภาคอุตสาหกรรมยังคงใช้ความได้เปรียบด้านแรงงานที่มีต้นทุนต่ำ แต่อย่างไรก็ตามได้มีแนวโน้มปรับสู่ อุตสาหกรรมที่มีมูลค่าเพิ่มสูงขึ้นจากการผลักดันตามนโยบายของรัฐบาล แนวโน้มการค้าการลงทุนที่มีโอกาสชัดเจนในอนาคตได้แก่เส้นทางการคมนาคมถนนสายหลัก ซึ่งถูกกำหนดให้เป็นถนนสายอาเซียน ส่วนการท่องเที่ยวยังไม่สามารถดึงดูดนักท่องเที่ยวได้เท่าที่ควร เนื่องจากมีเพียงแหล่งท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรมและนักท่องเที่ยวส่วนใหญ่เป็นนักท่องเที่ยวภายในประเทศ แต่ก็มีโอกาสเพิ่มมากขึ้นในอนาคตจากการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน ผู้ประกอบการวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) มีบทบาทสำคัญในการขับเคลื่อน กลไกการเติบโตด้านเศรษฐกิจของตำบลสันทราย โดยเป็นธุรกิจเกษตร อุตสาหกรรม ขนาดกลางและขนาดย่อม ธุรกิจค้าส่งค้าปลีก และธุรกิจบริการ ตามศักยภาพของพื้นที่ ซึ่งเป็นฐานการผลิตด้านเกษตร การประกอบธุรกิจในพื้นที่โดยเฉพาะในกลุ่มเกษตรและกลุ่มอุตสาหกรรมมีการจ้างแรงงาน ต่างตัวอยู่มาก จากเหตุผลค่าจ้างแรงงานต่ำกว่า กอปรกับการขาดแคลนแรงงานในบางพื้นที่ และ บางประเภทธุรกิจ ดังนั้นผู้ประกอบการจึงต้องมีการบริหารจัดการแรงงานที่มีประสิทธิภาพ เพื่อรองรับผลกระทบจากมาตรการหรือกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับแรงงานต่างด้าวด้วย

### 3.2.3 สังคมและวัฒนธรรม (Sociocultural Component = S)

ประชากรโดยรวมของตำบลสันทรายนับถือศาสนาพุทธ มีอัตราการเพิ่มประชากรลดลง สัดส่วนประชากรวัยแรงงานเริ่มชะลอตัว การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญคือกำลังเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุ ความสำเร็จของการวางแผนครอบครัวและการพัฒนาด้านสาธารณสุข ส่งผลให้สัดส่วนของ ประชากรสูงอายุ(อายุ๖๐ ปีขึ้นไป) ของตำบลสันทรายมีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้น ส่งผลให้ภาระพึ่งพิงของประชากรสูงขึ้น ขณะเดียวกันสถาบันครอบครัวมีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้าง เป็นครอบครัวเดี่ยวมากขึ้น อัตราการหย่าร้างสูงขึ้น

แรงงานส่วนใหญ่เป็นแรงงานภาคเกษตร รองลงมาคือแรงงานภาคบริการ และแรงงานในภาคอุตสาหกรรม แนวโน้มแรงงานภาคเกษตรลดลง แต่แนวโน้มแรงงานภาคอุตสาหกรรม และบริการมีแนวโน้มเพิ่มขึ้น แรงงานส่วนใหญ่เป็นแรงงานในภาคเกษตร ขาดการศึกษาและทักษะฝีมือ และอยู่นอกระบบประกันสังคม นอกจากนี้ ยังมีการอพยพเข้ามาหางานทำอย่างผิดกฎหมายของแรงงานต่างด้าวอย่างต่อเนื่อง แรงงาน ส่วนใหญ่เป็นแรงงานที่ขาดทักษะ

ด้านวัฒนธรรม การเปลี่ยนแปลงทางสังคมและเศรษฐกิจในปัจจุบันกำลังทำลายวิถี ชีวิตดั้งเดิม ประชาชนจำนวนมากในพื้นที่ ยังมีระดับการศึกษาอยู่ในระดับต่ำกว่าเกณฑ์ทำให้ขาดการรู้เท่าทันต่อการเปลี่ยนแปลงด้านต่าง ๆ การพัฒนาอย่างไร้ทิศทางในหลาย ๆ ด้านส่งผลให้เกิด การทำลายและสูญสลายของขนบธรรมเนียม วัฒนธรรม